1050.

REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO

NOMBRE DEL PROYECTO:
FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL, SEGÚN LINEAMIENTOS DEL MIPG, Y APOYAR LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS.

SECTOR PDM:

Gobierno Territorial

Dependencia Proponente:
Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.

Responsable de seguimiento:

VIKY JARIMA FRANCO SOLARTE

Fecha de presentación:
21/8/2024

Contenido

1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO 4
2. DIAGNOSTICO 4
2.1 Municipio de Santander de Quilichao 5
2.1.1 Código DANE: 19698 6
2.1.2 Limites 6
2.1.3 Extensión 6
2.1.4 Economía 7
2.1.5 Población 10
2.1.5.1 Distribución por edad 12
2.1.6 Antecedentes (Línea Base) 16
3. MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN 17
3.1 Contribución a la política pública 17
3.1.1 Contribución al Plan Nacional de Desarrollo 17
3.1.2 contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial 17
2.1.1 Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal 17
3.2 Problemática 18
3.2.1 Problema central 19
3.2.2 Descripción de la situación existente con relación al problema 18
3.2.3 Justificación del proyecto 18
3.2.4 Marco legal normativo: 18
3.2.5 Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia 19
3.2.6 Causas 19
3.2.7 Efectos 20
3.2.8 Árbol de problema 20
3.3 Análisis de participantes 21
3.3.1 Identificación de los participantes 21
3.3.2 Análisis de los participantes 22
3.4 Población 23
3.4.1 Población afectada por el problema 23

3.4.2 Población objetivo de la intervención 23
3.4.3 Características demográficas de la población objetivo 23
3.5 Objetivo Generales y Específicos 24
3.5.1 Objetivo General e indicadores de seguimiento 24
✓ Aumentar la capacidad en la implementación de los sistemas de gestión, ejecución y seguimiento a los recursos de inversión ..... **¡Error! Marcador no definido.**
3.5.2 Árbol de objetivos 25
3.6 Alternativas de solución 25
4. MÓDULO PREPARACIÓN 26
4.1 Estudio de necesidades 26
4.2 Análisis técnico de la alternativa 26
Resumen de la alternativa * 26
4.3 Localización de la alternativa 27
4.4 Cadena de valor 27
4.5 Análisis de riesgos 30
5. MÓDULO PROGRAMACIÓN 31
5.1 Indicadores de producto 31
5.2 Esquema Financiero 32
5.3 Cronograma 32

1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO

ITEM	DETALLE
Nombre Del Proyecto:	FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL, SEGÚN LINEAMIENTOS DEL MIPG, Y APOYAR LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS.
Sector	45 - Gobierno Territorial.
Valor Del Proyecto:	$ 804.104.031
Objetivo:	Aumentar nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao.
Fase Del Proyecto:	Inversión
Plazo De Ejecución:	4 meses

2. DIAGNOSTICO

Con el propósito de contribuir al fortalecimiento de los procesos de gestión pública en el interior de la entidad territorial, la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao, Cauca, Occidente a través del Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional, ha formulado el proyecto FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL, SEGÚN LINEAMIENTOS DEL MIPG, Y APOYAR LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS.. , el cual pretende contribuir en la mejora de la gestión pública territorial que involucra fortalecer el nivel de direccionamiento continuo para desarrollar actividades que requiere la atención de los diferentes sectores bajo responsabilidad de las dependencias:

- ✓ Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.
- ✓ Secretaria Privada.
- ✓ Secretaria de Planeación, Ordenamiento Territorial y Vivienda.
- ✓ Secretaria de Movilidad.
- ✓ Oficina Asesora Jurídica.
- ✓ Secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.
- ✓ Oficina de Gestión de Riesgos.
- ✓ Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.
- ✓ Secretaria de Educación y Cultura Municipal.
- ✓ Secretaría de Fomento Económico y Agroambiental
- ✓ Departamento Administrativo de Hacienda

Sin duda, uno de los grandes retos de la administración municipal, es lograr la articulación entre los diferentes instrumentos de gestión, por lo que se debe fortalecer los procesos que integran, al servicio de la entidad desde y hasta las diferentes Unidades Administrativas y responsables sectoriales de la inversión pública territorial.

El municipio de Santander de Quilichao como entidad fundamental de la división político – administrativa del Estado le corresponde prestar los servicios públicos que determina la ley, construir obras que demande el progreso local, ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus habitantes y cumplir las demás funciones que le asignen la Constitución y las leyes (Art. 311 Constitucional). Dirigir la acción administrativa del municipio, asegurar el cumplimiento de las funciones y la prestación de los servicios a su cargo.

Dentro del contexto planteado el municipio de Santander de Quilichao requiere atender lo referente a los procesos y procedimientos, articulando los diferentes sectores bajo responsabilidad de:

- ✓ Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.
- ✓ Secretaria Privada.
- ✓ Secretaria de Planeación, Ordenamiento Territorial y Vivienda.
- ✓ Secretaria de Movilidad.
- ✓ Oficina Asesora Jurídica.
- ✓ Secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.
- ✓ Oficina de Gestión de Riesgos.
- ✓ Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.
- ✓ Secretaria de Educación y Cultura Municipal.
- ✓ Secretaría de Fomento Económico y Agroambiental
- ✓ Departamento Administrativo de Hacienda

Unidades administrativas claves en la gestión institucional, como razón de ser del estado social de derecho; con un talento humano, que opere bajo principios de eficacia, eficiencia y efectividad.

2.1 Municipio de Santander de Quilichao

Nombre: Santander de Quilichao.

NIT: 891500269-2

2.1.1 Código DANE: 19698

Gentilicio: Quilichagueño. Otros nombres que ha recibido el municipio: Jamaica de los Quilichao, Tierra de Oro, Ciudad de los Samanes, Villa de Quilichao.

El municipio de Santander de Quilichao se encuentra ubicado en la región norte del Cauca, a 45 Km de Santiago de Cali y 97 Km de Popayán. Con una Temperatura media de 26ºC. Es el municipio más importante del norte del cauca, gracias a su contexto económico y social.

2.1.2 Limites

El municipio de Santander de Quilichao limita al norte con los municipios de Villa Rica y Jamundí, al sur con el municipio de Caldono, al occidente con el Municipio de Buenos Aires, al Oriente con los Municipios de Caloto y Jámbalo. Su posición geográfica respecto al meridiano de Bogotá es de 3º 0' 38" Latitud Norte y 2º 23' 30" latitud Oeste.

Tabla 1 Límites geográficos municipio de Santander de Quilichao

LIMITE	MUNICIPIO
Norte:	Municipio de villa rica
Oriente:	Municipio de Buenos Aires y Jamundí
Sur:	Municipio de Caldono
Occidente:	Municipio de Caloto

2.1.3 Extensión

La extensión total del municipio de Santander de Quilichao es de 518 Km^2, de la cual la extensión del área urbana representa 8,58 Km2 y la extensión del área rural representa 509,42 Km^2. En cuanto a la altitud, la cabecera municipal se encuentra a 1.071 metros sobre el nivel del mar.

Tabla 2 Extensión Urbana y Rural del municipio de Santander de Quilichao

Municipio	**Extensión Urbana**		**Extensión Rural**		**Extensión Total**	
	Extensión	**Porcentaje**	**Extensión**	**Porcentaje**	**Extensión**	**Porcentaje**
Santander de Quilichao	8,58 Km^2	1,65%	509,42 Km^2	86%	518Km^2	100%

Mapa 1ubicacion geográfica del municipio de Santander de Quilichao



***Fuente**: Unidad de sistemas de información - Oficina Asesora de Planeación Departamental.*

Tabla 3. Ordenamiento Territorial, por área 2021 y 2023

INFORMACIÓN CATASTRAL	TOTAL PREDIOS 2021	TOTAL PREDIOS 2023
Total de predios	38.841	49.552
Predios urbanos	19.429	23.847
Predios rurales	19.412	24.932
Predios Centro Poblado Mondomo	-	773
Porcentaje de predios urbanos	50,02%	49,70%
Porcentaje de predios rurales	49,98%	50,30%

***Fuente**: DNP a partir de información del IGAC 2021. SUI-IGAC 2023*
Elaboró/Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

2.1.4 Economía

Según lo referido en el diagnóstico de condiciones sociales y económicas del municipio de Santander de Quilichao básicamente la economía del Municipio de Santander proviene en buena parte del sector primario de vocación agropecuaria donde el café, la caña de azúcar y la yuca entre otros son renglones de gran importancia que generan ingresos a los

agricultores. Con los beneficios que trajo la Ley Páez y la instalación de empresas manufactureras, el renglón secundario pasó a ocupar un buen lugar en la economía local y regional, sin desconocer que el sector terciario, el comercio en el casco urbano es fuente generadora de empleo y actividad económica dinámica.

Santander de Quilichao tiene unas características importantes para el desarrollo activo de los tres sectores de la economía en comparación con otros municipios del Departamento y que podemos mencionar: Su ubicación geográfica es favorable al sector cerca al gran centro de producción y consumo como es Cali, al Puerto de Buenaventura, a los puertos secos de Yumbo y Buga y otras ciudades del Departamento. Topográficamente hay dos zonas bien definidas: la zona plana, donde se inicia el Valle geográfico del río Cauca y con explotaciones agropecuarias y tecnologías apropiadas. La zona de ladera: topografía ondulada suave, con diferencia de pisos térmicos que hacen que el establecimiento de actividades agropecuarias sea muy variado. La infraestructura vial y de comunicaciones es adecuada y están cerca los centros de gran actividad económica. En el sector primario los cultivos más importantes son: la caña de azúcar que ocupa el 47,12% del área sembrada en cultivos transitorios y permanentes según distribución del uso actual del suelo, en segundo lugar, el café con el 23,55%, la piña con el 9,73%, la yuca con el 6,79%, la caña panelera con el 2,78% y el plátano con el 1,87 %. Entre otros cultivos podemos mencionar: maíz, cítricos, fique, mora, lulo, mango, fríjol, tomate, arroz y habichuela que participan en menor escala. En el área pecuaria hay cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. La zona plana (Valle geográfico del río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y pan coger.

De acuerdo a la Unidad de planificación rural agropecuaria – UPRA, el último dato de ordenamiento por nivel de producción (2021), los cultivos de mayor producción en el Municipio, fueron:

Cultivos de mayor producción en la entidad

Orden por nivel de producción (2021)	Cultivo	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
Primer cultivo	Caña de Azúcar	50.813,88	12,93
Segundo cultivo	Piña	19.360,00	40,00
Tercer cultivo	Plátano	4.653,00	11,00
Cuarto cultivo	Arroz	3.535,00	5,86
Quinto cultivo	Café	3.359,77	1,00

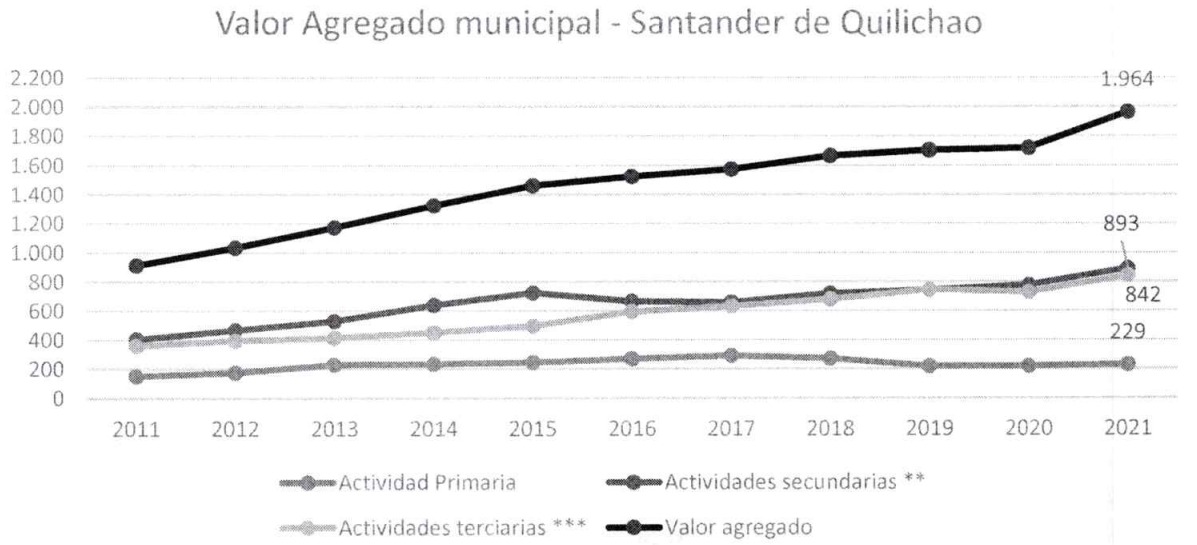
Fuente: UPRA

La zona plana (Valle geográfico del Río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y cultivos de pan coger.

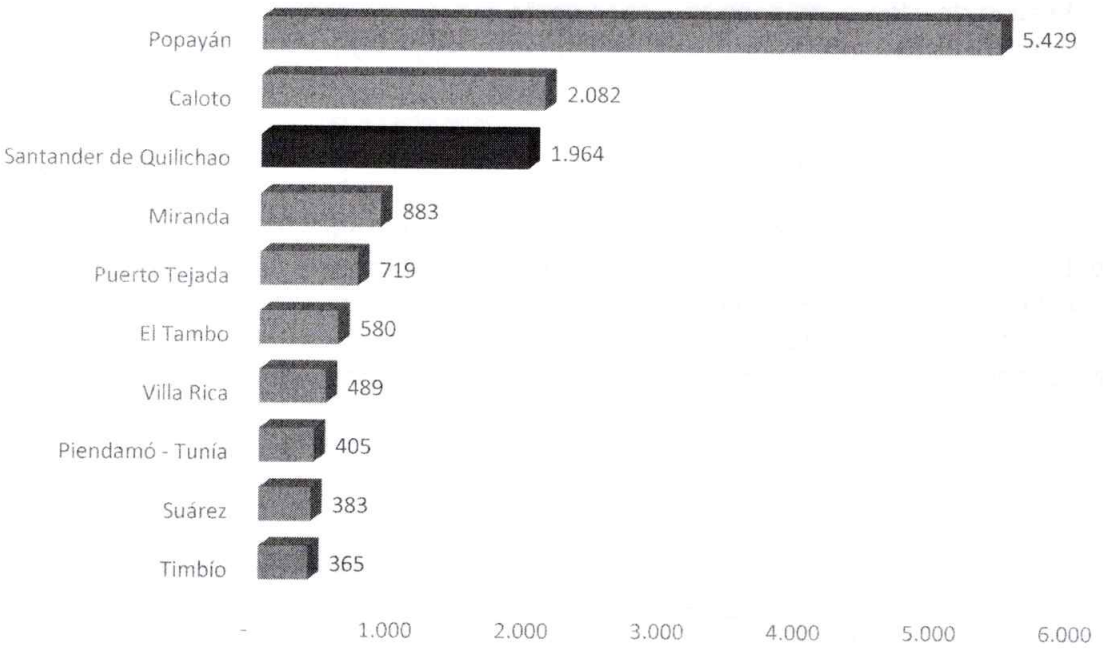
En el área pecuaria se tienen registros de cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. De acuerdo a los inventarios pecuarios del Municipio con corte al año 2022, el mayor número de existencia se registran en el inventario aviar (1.544.964), seguido del inventario porcino (35.040) y el inventario bovino (14.531).

PIB - Valor agregado municipal

De acuerdo al DANE, el último informe disponible data del año 2021, el municipio de Santander de Quilichao presenta una tendencia de crecimiento en el valor agregado de su economía interna. El sector secundario y terciario son el de mayor aporte al valor agregado municipal. Esto en correspondencia a las dinámicas de crecimiento comercial de las zonas urbanas y el nacimiento de un sector industrial incipiente y en constante crecimiento.



A nivel departamental la economía del municipio de Santander de Quilichao fluctúa entre la segunda y tercera con mayor peso relativo.

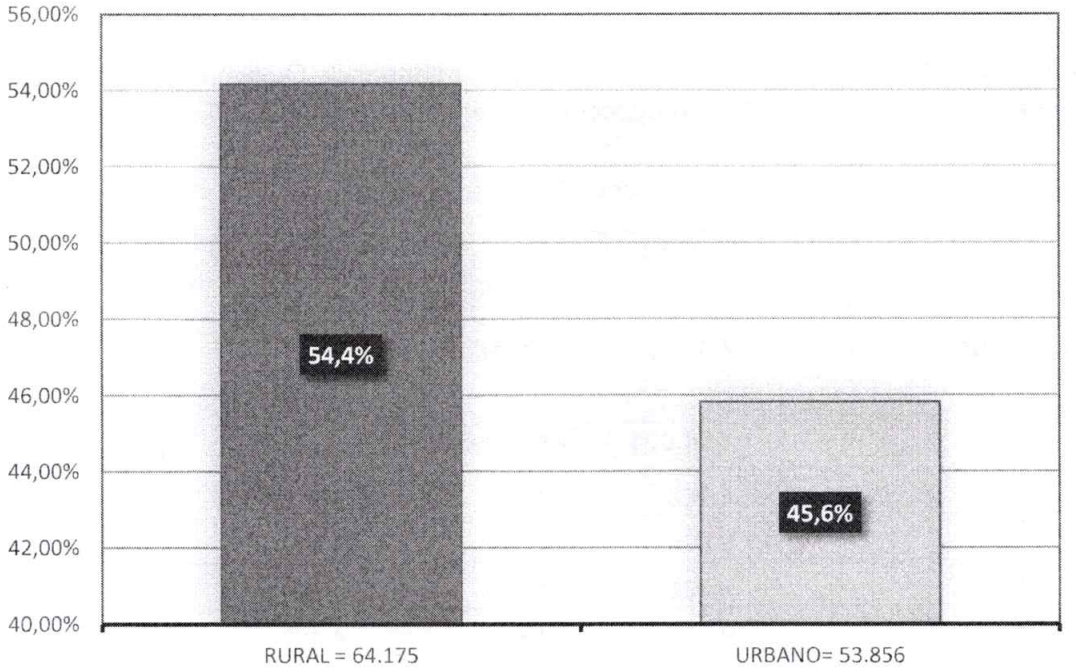


2.1.5 Población

La población del municipio de Santander de Quilichao para el año 2024 según las Proyecciones del Censo de Población 2018 del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE, es de **118.031** habitantes. **60.537** (51,3%) mujeres y **57.494** (48,7%) hombres. Para el año 2024 la densidad de población es 265,84 Habs/Km^2.

De acuerdo a la tabla 4, la distribución de la población es **53.856** (45,6%) personas en la zona urbana y **64.175** (54,4%) personas en la zona rural dispersa.

Tabla 4. Población desagregada por área de Santander de Quilichao



La distribución de la población por área, presenta una tendencia de crecimiento y concentración hacia la ruralidad, con un 9% de crecimiento.



Fuente: *Censo de Población DANE- 2.018, Proyecciones 2.024*
Proyectó/Redactó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

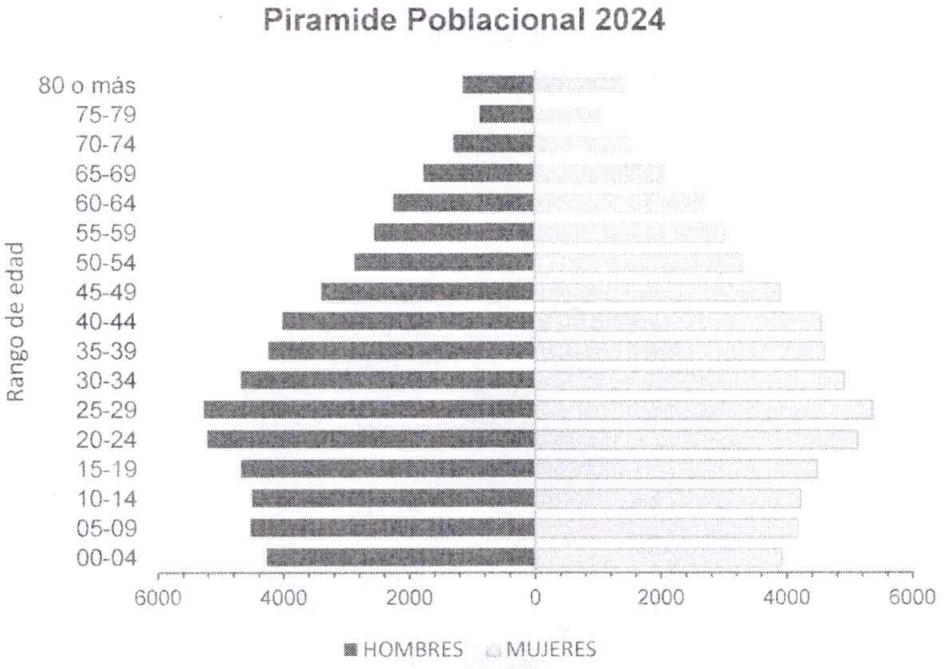
2.1.5.1 Distribución por edad

En la tabla 5. se presenta la población del municipio de Santander de Quilichao por género y rangos de edad, según los datos de las proyecciones Censo 2018, DANE.

Tabla 5. Población Santander de Quilichao por sexo y edad

GRUPOS QUINQUENALES	TOTAL		
	2024		
	AMBOS SEXOS	HOMBRES	MUJERES
	118.031	**57.494**	**60.537**
00-04	8.188	4.270	3.918
05-09	8.696	4.524	4.172
10-14	8.721	4.502	4.219
15-19	9.156	4.674	4.482
20-24	10.340	5.213	5.127
25-29	10.638	5.270	5.368
30-34	9.590	4.671	4.919
35-39	8.842	4.237	4.605
40-44	8.568	4.014	4.554
45-49	7.303	3.398	3.905
50-54	6.165	2.859	3.306
55-59	5.572	2.550	3.022
60-64	4.944	2.244	2.700
65-69	3.865	1.761	2.104
70-74	2.843	1.289	1.554
75-79	1.972	877	1.095
80 o más años	2.628	1.141	1.487

Fuente: *DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.*
Elaboró/ Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

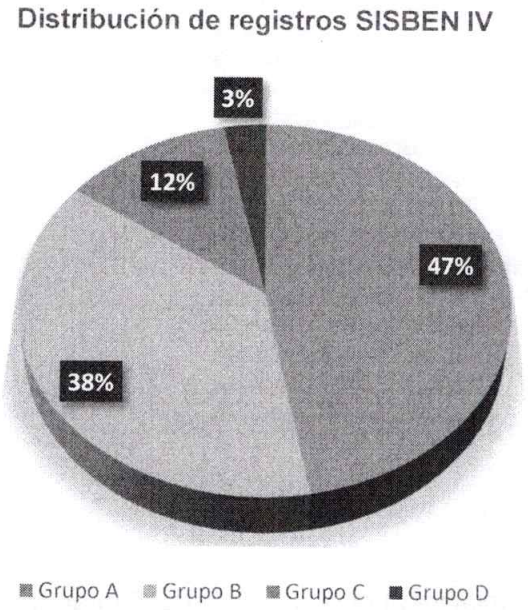


De acuerdo a la pirámide poblacional del municipio de Santander de Quilichao para el año 2024, se observa una población en pleno proceso de transición demográfica, todavía jóvenes, pero apuntando a profundos cambios. La pirámide presenta dos momentos; un primer momento con una base ancha a partir de los 25 y que se estrecha rápidamente al aumentar la edad, reflejo de dinámicas demográficas de alta natalidad y alta mortalidad. El segundo momento, se encuentra en una estabilización y tendencia a disminuir en edades inferiores a los 25 años. Esto impulsado por bajas tasas de fecundidad, consecuencia de políticas de "control de nacimientos" o de "planificación familiar" implementadas desde mediados de los años 80's y 90's. El municipio aumenta su base de población anciana con edades superiores a los 80 años, generando mayor carga en los servicios de salud prestados en el territorio, mayores cargas pensionales, entre otros aspectos referentes al bienestar social de la población adulto mayor en Colombia.

Registros Población SISBEN IV

El SISBEN IV corresponde a un instrumento que permite al Estado ordenar a la población civil colombiana de acuerdo a sus capacidades para la generación de ingresos y condiciones de vida, de tal forma que permita a los entes territoriales y la nación, focalizar de manera rápida y objetiva la inversión social, en aquellos grupos poblacionales en situación de pobreza y alta vulnerabilidad.

A continuación, se presenta gráficamente los registros de SISBEN IV para el municipio de Santander de Quilichao, año 2023



El municipio de Santander de Quilichao aumentó en 19,7 puntos porcentuales la población registrada en SISBEN IV, del año 2022 al año 2023. El mayor aumento se registra en el número de personas que ingresaron al Grupa A (Población en pobreza extrema), con una variación anual de 37,2%. Mientras que disminuye en -30,9% el total de población registrada en el grupo D (Población no pobre, no vulnerable). Este tipo de movilidad social genera una serie de retos para las administraciones municipales; primero, generar políticas de mayor impacto y alcance para la atención de población en condiciones de pobreza a nivel municipal. Segundo, fortalecer los procesos internos administrativos que conlleven a una mayor eficiencia en los procesos de aplicación de las fichas de registro de hogares en el SISBEN IV, disminuyendo el número de sub registros y aportando información de mayor veracidad al momento de categorizar un hogar en los grupos definidos por el SISBEN IV.

En la tabla 5.se presenta un resumen del registro arrojado por el SISBEN IV para los años 2022 y 2023.

Tabla 6. Registros población SISBÉN, Santander de Quilichao.

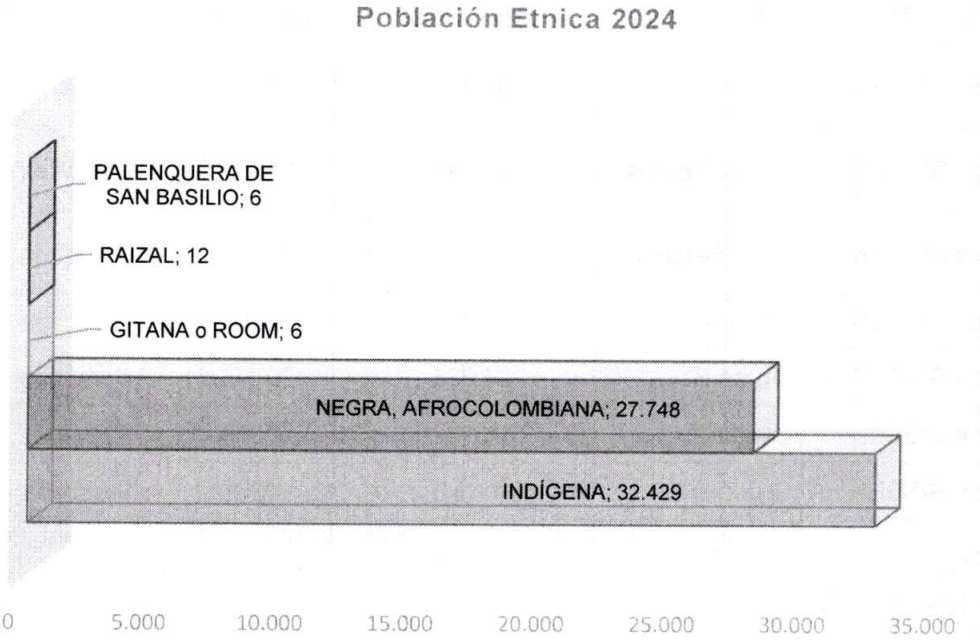
CATEGORÍA	INDICADOR	Año 2022	Año 2023	UNIDAD DE MEDIDA
Información SISBEN IV	Total Fichas	33.403	45.033	Registros - Fichas
Información SISBEN IV	Total Hogares	42.141	51.904	Registros - Hogares
Información SISBEN IV	Total Personas	65.384	78.318	Registros - Personas
Información SISBEN IV	Grupo A	30.848	42.322	Personas
Información SISBEN IV	Grupo B	24.626	29.102	Personas
Información SISBEN IV	Grupo C	7.919	9.519	Personas
Información SISBEN IV	Grupo D	1.991	1.375	Personas

Elaboró/ Proyectó /Elaboró: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

Tabla 7. Población Étnica 2024

GRUPO ÉTNICO	TOTAL POBLACIÓN	PORCENTAJE
INDÍGENA	32.429	27,47%
NEGRA, AFROCOLOMBIANA	27.748	23,51%
GITANA o ROOM	6	0,01%
RAIZAL	12	0,01%
PALENQUERA DE SAN BASILIO	6	0,01%
	60.201	

La Población étnica total corresponde a 60.201 personas, equivalente al 51 % del total de la población del municipio de Santander de Quilichao. El grupo de mayor representatividad poblacional étnica corresponde a la población indígena, con una participación del 53,87%, seguido de la población afrocolombiana con un 46,09% del total de población étnica. Esto de acuerdo al censo nacional de población y vivienda 2018.



Fuente: *DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.*
Elaboró/ Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

2.1.6 Antecedentes (Línea Base)

El municipio de Santander de Quilichao, presenta deficiencias en direccionamiento continuo para la gestión los cuales inciden en el cumplimiento de su función administrativa y se evidencia en bajos niveles de satisfacción por parte de la ciudadanía y usuarios respecto de los servicios que presta la entidad.

Asimismo, el Municipio de Santander de Quilichao presenta dificultades en la organización interna, respecto al manual de funciones, lo cual conlleva a contar con personal de apoyo en las diferentes dependencias a fin de dar respuesta a los requerimientos y necesidades de la comunidad en términos de calidad y oportunidad. Es importante considerar que para lograr mayor efectividad en la prestación de servicios es necesario fortalecer los procesos de planificación territorial, donde el Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional cumple un papel importante en apoyo a las demás dependencias de la administración central.

En consideración a lo anterior y con el fin de lograr una mayor efectividad en la prestación de servicios, el Plan de Desarrollo Municipal 2024- 2027 **QUILICHAO SOMOS TODOS** ha priorizado el con el fin de impulsar el cumplimiento de las

competencias legales en el marco de la normatividad vigente; mejorar las capacidades gerenciales, institucionales y tecnológicas de la entidad territorial.

Año Base	Unidad de medida	Línea base
2023	Porcentaje.	62,6%

3. MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN

3.1 Contribución a la política pública

A continuación, se presenta la contribución del proyecto al cumplimiento de la política pública nacional, departamental y municipal, establecida en los planes de desarrollo y su gestión institucional.

3.1.1 Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Programa:	4599 Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial.
Plan Nacional de Desarrollo:	(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida.
Transformación:	5. Convergencia regional.
Pilar:	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional.
Catalizador:	5. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía..

Fuente: Plan de Desarrollo Nacional, 2022 -2026.

i. contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial

Plan Departamental de Desarrollo:	LA FUERZA DEL PUEBLO
Estrategia:	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública (Gobierno Territorial)
Programa:	4599- Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial.

Fuente: Plan de Desarrollo Departamental del Cauca 2020-2023

2.1.1 Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan Municipal distrital o Municipal:	"QUILICHAO SOMOS TODOS"

Pilar:	1.QUILICHAO PLANIFICADO, ORDENADO Y DE GOBIERNO ABIERTO.
Programa:	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal "Quilichao somos todos 2024-2027"

3.2 Problemática

3.2.1 Descripción de la situación existente con relación al problema

En la actualidad en la alcaldía municipal existen una gran cantidad de personal que labora de forma técnica y profesional ya que hacen parte de la planta de personal con la cual funciona la alcaldía municipal de Santander de Quilichao, Cauca , a lo largo de los años la alcaldía municipal viene llevando a cabo un incremento en el número de trámites y servicios que presta desde sus instalaciones para el beneficio de todos los ciudadanos, por este motivo la planta de personal por el incremento de los trámites que son requerimientos muchas veces por los entes a nivel nacional necesita de personal adicional ya que las personas de planta tiene ya asignadas unas funciones las cuales no pueden ser sobrecargadas con otros tramites adicionales debido a que habría sobrecarga laboral , afectando el desempeño de los trabajadores.

3.2.1 Justificación del proyecto

Se requiere fortalecer el equipo de trabajo de la alcaldía del municipio Santander de Quilichao con personal idóneo en cada uno de los procesos sociales, buscando con ellos la coordinación el seguimiento para el cumplimiento de los objetivos propuesto en el Plan de Desarrollo Municipal **"QUILICHAO SOMOS TODOS"**. Es por esto, que se ve la necesidad manifiesta de que el personal sea, tenido como prioritario para estas Unidades Administrativas, además de acciones que no se pueden dejar de realizar por los requerimientos constantes que hacen los entes de vigilancia y control que hay a nivel nacional, departamental y local, no se cuenta con el personal que permita desarrollar las actividades.

3.2.2 Marco legal normativo:

Constitución y las leyes (Art. 311 Constitucional). Dirigir la acción administrativa del municipio, asegurar el cumplimiento de las funciones y la prestación de los servicios a su cargo (Art. 315 Constitucional).

De conformidad con los postulados definidos en el numeral 7 del Artículo 25 de la Ley 80 de 1993, corresponde a la entidad estatal contratante, señalar la conveniencia o inconveniencia del objeto a contratar y las autorización y aprobaciones para ello, por lo que se analizara o impartirán con antelación al inicio del proceso de selección del contratista o al de la firma del contrato, según sea el caso.

3.2.3 Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia

Para medir el problema central se toma como base los siguientes indicadores:

Para el 2024 se cuenta con un total de 118.031 personas en el municipio de Santander de Quilichao, hacen parte del grupo de población 106 veredas y 1 corregimiento con sus respectivas juntas de acción comunal y diferentes tipos de organizaciones que viven los efectos derivados de la función administrativa de la alcaldía del municipio de Santander de Quilichao, Cauca.

62.6 el índice de desempeño institucional en el 2023 según fuente: FURAG, https://www.funcionpublica.gov.co/web/mipg/resultados-2023

De todos estos indicadores se toma como indicador de referencia, la población total del municipio que demanda mejores servicios de la administración municipal.

3.2.4 Problema central

Bajo nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao.

3.2.5 Causas

3.2.5.1 Causas directas

- ✓ Baja capacidad operativa y administrativa para la respuesta efectiva de los diferentes grupos sociales del municipio.

3.2.5.3 Causas indirectas

- ✓ Insuficiencia de personal profesional, técnico y operativo en las diferentes dependencias de la alcaldía de Santander de Quilichao.

3.2.6 Efectos

3.2.6.1 Efectos directos

- ✓ Incumplimiento de indicadores de gestión, administrativos, contables

3.2.6.2 Efectos indirectos

- ✓ Deficiencias en la calidad de los servicios prestados a la comunidad.

3.2.7 Árbol de problema

ÁRBOL DE PROBLEMAS

Efectos Indirectas	Deficiencias en la calidad de los servicios prestados a la comunidad.
Efectos Directos	Incumplimiento de indicadores de gestión, administrativos, contables
Problema Central	Bajo nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao
Causa Directas	Baja capacidad operativa y administrativa para la respuesta efectiva de los diferentes grupos sociales del municipio
Causa Indirectas	Insuficiencia de personal profesional, técnico y operativo en las diferentes dependencias de la alcaldía de Santander de Quilichao.

3.3 Análisis de participantes

3.3.1 Identificación de los participantes

Tabla 3 Identificación de participantes en el proyecto

Actor	Entidad	Posición	Intereses O Expectativas	Contribución Y Gestión
Nacional	Contraloría General De La Republica	Cooperante	Técnica	Brindar asistencia técnica, disposición plataforma SIRECI y velar por el adecuado seguimiento a la inversión pública.
Municipio	Alcaldía Santander de Quilichao	Cooperante.	Financiera, técnica y legal.	Que se agilicen los trámites y servicios en la administración central.
Otro	Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional. Secretaria Privada. Secretaria de Planeación, Ordenamiento Territorial y Vivienda. Secretaria de Movilidad. Oficina Asesora Jurídica. Secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria. Oficina de Gestión de Riesgos. Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana. Secretaria de Educación y Cultura Municipal.	Cooperante	Brindar el espacio y recursos para la ejecución de las actividades.	Establecimiento de directrices y orientaciones para la adecuada gestión pública territorial, articulando los diferentes mecanismos de gestión. Mejorar los servicios de la entidad territorial para ser más eficiente y eficaz en la entrega de productos, bienes o servicios a la comunidad en general.
Otro	Comunidad	Beneficiario	Veeduría y de participación social	La comunidad es veedora de los servicios que componen la oferta institucional y se comprometen a ser partícipes en el fortalecimiento de las finanzas en el municipio, pagando oportunamente los impuestos y contribuciones.

3.3.2 Análisis de los participantes

Con la participación de funcionarios de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao, Cauca, Occidente, se han adelantado acciones de socialización en consejo de gobierno, en razón a la necesidad de garantizar el mejoramiento de procesos que contribuyan a mejorar la prestación del servicio a la comunidad y por supuesto a Incrementar el nivel de desempeño de la gestión y modernización institucional del Municipio de Santander de Quilichao a través de un adecuado proceso de asistencia técnica territorial liderado por el Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional y de un adecuado fortalecimiento de la capacidad operativa y administrativa para la respuesta efectiva de los diferentes grupos sociales vulnerables del municipio. Con todos los participantes se ha concertado y se ha definido la necesidad dadas las debilidades institucionales presentes en el municipio.

El Plan de Desarrollo es el principal instrumento de planeación que permite a los gobernadores y alcaldes electos organizar sus objetivos y metas durante su gobierno. Para ello necesitan de las diferentes Unidades Administrativas, las cuales deben tener en cuenta las competencias asignadas para brindar el apoyo técnico y administrativo necesario, por lo tanto, las siguientes unidades administrativas:

- ✓ Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.
- ✓ Secretaria Privada.
- ✓ Secretaria de Planeación, Ordenamiento Territorial y Vivienda.
- ✓ Secretaria de Movilidad.
- ✓ Oficina Asesora Jurídica.
- ✓ Secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.
- ✓ Oficina de Gestión de Riesgos.
- ✓ Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.
- ✓ Secretaria de Educación y Cultura Municipal.
- ✓ Secretaría de Fomento Económico y Agroambiental
- ✓ Departamento Administrativo de Hacienda.

Desarrollarán las actividades necesarias para implementar las atribuciones conferidas en el Plan de Desarrollo Municipal "Quilichao Somos Todos", guardando coherencia con las políticas y estrategias del Plan Nacional. Estos esfuerzos se articularán con profesionales comprometidos, que contribuirán desde lo técnico a realizar las acciones planeadas para la atención integral de la población del municipio de Santander de Quilichao.

3.4 Población

3.4.1 Población afectada por el problema

Tipo de población *	Personas.
Número*	118.031
Fuente de la información *	***Fuente:*** *DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.*
Localización*	Municipio de Santander de Quilichao.

3.4.2 Población objetivo de la intervención

Tipo de población *	Personas
Número*	118.031
Fuente de la información *	***Fuente:*** *DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.*
Localización*	Municipio de Santander de Quilichao.

La población objetivo se estima en 118.031 habitantes correspondiente al número de personas que habitan para el 2024 el municipio de Santander de Quilichao. Se toma este valor dado que de manera general son los sujetos de derecho que esperan se mejoren las condiciones en la prestación de los servicios y por supuesto con ello la capacidad de gestión institucional representada en mayor y mejor inversión para sus conciudadanos. Esta población tiene la siguiente caracterización demográfica de acuerdo al último reporte DANE.

3.4.3 Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de información
Etaria (Edad)	0 a 14 años		
Etaria (Edad)	15 a 19 años		
Etaria (Edad)	20 a 59 años		
Etaria (Edad)	Mayor de 60 años		
Grupos étnicos	Población Indígena		
Grupos étnicos	Población Afrocolombiana		
Grupos étnicos	Población Raizal		
Grupos étnicos	Pueblo Rom		
Grupos étnicos	Población Mestiza		
Grupos étnicos	Población Palenquera		
Género	Masculino	**57.494**	DANE

Género	Femenino	**60.537**	DANE
Población Vulnerable	Desplazados		
Población Vulnerable	Personas con discapacidad		
Población Vulnerable	Víctimas		

3.5 Objetivo Generales y Específicos

3.5.1 Objetivo General e indicadores de seguimiento

Problema central*

- ✓ Bajo nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao.

Objetivo general – Propósito*

- ✓ Aumentar nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao.

Objetivos Específicos Directos

- ✓ Aumentar la capacidad operativa y administrativa para la implementación de los sistemas de gestión, ejecución y seguimiento a los recursos de inversión

Objetivos Específicos Indirectos

- ✓ Aumentar el personal profesional, técnico y operativo en las diferentes dependencias de la alcaldía de Santander de Quilichao.

Resultado esperado

- ✓ Cumplimiento de los indicadores de gestión, administrativos, contables

Impacto esperado

- ✓ Mejorar la calidad de los servicios prestados a la comunidad.

3.5.2 Árbol de objetivos

ÁRBOL DE OBJETIVOS

Impacto Esperado	Mejorar la calidad de los servicios prestados a la comunidad.
Resultado Esperado	Cumplimiento de los indicadores de gestión, administrativos, contables
Objetivo General	Aumentar nivel de asistencia técnica sectorial y de fortalecimiento institucional, en las dependencias de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao
Objetivos Específicos	Aumentar la capacidad operativa y administrativa para la implementación de los sistemas de gestión, ejecución y seguimiento a los recursos de inversión
Medios Indirectos	Aumentar el personal profesional, técnico y operativo en las diferentes dependencias de la alcaldía de Santander de Quilichao

3.6 Alternativas de solución

Tabla 4 Alternativas de solución

NOMBRE DE LA ALTERNATIVA
Alternativa 1: "FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL, SEGÚN LINEAMIENTOS DEL MIPG, Y APOYAR LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS.

4. MÓDULO PREPARACIÓN

4.1 Estudio de necesidades

4.1.1 Bien o servicio a entregar o demanda a satisfacer

Tabla 5 Bienes o Servicios

Bien o servicio	Medido a través de	Descripción de la oferta	Descripción de la demanda
Servicio de asistencia técnica	Número	Unidades administrativas de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao con asistencia técnica	Unidades administrativas de la alcaldía municipal de Santander de Quilichao con la necesidad de ser asistidas técnicamente

4.2 Análisis técnico de la alternativa

Resumen de la alternativa *

FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INSTITUCIONAL, SEGÚN LINEAMIENTOS DEL MIPG, Y APOYAR LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS.", el cual considera poner al servicio de la comunidad personal profesional, técnico y operativo calificado que brinde asistencia técnica sectorial al municipio y promueva la eficiente implementación de herramientas de gestión, que gestione los programas que tiene la administración municipal para la promoción de la participación ciudadana y desarrollo comunitario y el personal de apoyo administrativo de las Unidades Administrativas.

Para ello, se va a realizar el fortalecimiento profesional, técnico y operativo, por medio de la contratación de personal en las siguientes dependencias:

- ✓ Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.
- ✓ Secretaria Privada.
- ✓ Secretaria de Planeación, Ordenamiento Territorial y Vivienda.
- ✓ Secretaria de Movilidad.
- ✓ Oficina Asesora Jurídica.
- ✓ Secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.
- ✓ Oficina de Gestión de Riesgos.
- ✓ Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.
- ✓ Secretaria de Educación y Cultura Municipal.
- ✓ Secretaría de Fomento Económico y Agroambiental

- ✓ Departamento Administrativo de Hacienda

4.3 Localización de la alternativa

4.3.1 Localización

Región	Departamento	Municipio	Centro Poblado	resguardo	Especifica
Pacifico	Cauca	Santander de Quilichao.	NA	NA	NA

4.4 Cadena de valor

CADENA DE VALOR				
Objetivo específico:	Aumentar la capacidad operativa y administrativa para la implementación de los sistemas de gestión, ejecución y seguimiento a los recursos de inversión.			
Producto:	4599031 - Servicio de asistencia técnica.			
Medido a través de:	Número de entidades, organismos y dependencias			
Meta total *(vigencia actual)*:	8			
Costo total del producto:	$804.104.031			
Actividades *(Seleccione la numeración de la actividad)*	Insumo • *Seleccione el insumo.* • *Si, solo tiene 1 insumo seleccione NO APLICA en las demás filas.*	Costo	Fuente de Financiación	Rubro Articulo
Actividad 1: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Planeación y ordenamiento Territorial.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$183.800.000	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
Valor total de la actividad:		$183.800.000		

Actividad 2: Fortalecimiento técnico y operativo a la oficina asesora jurídica.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$10.400.000	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
Valor total de la actividad:		$10.400.000		
Actividad 3: Fortalecimiento técnico y operativo a la secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$54.200.000	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
Valor total de la actividad:		$54.200.000		
Actividad 4: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Educación y Cultura Municipal.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$72.700.000	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
Valor total de la actividad:		$72.700.000		
Actividad 5: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$145.278.560	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
Valor total de la actividad:		$145.278.560		
Actividad 6: Fortalecimiento técnico y operativo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$49.800.000	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción

secretaria de Movilidad.			CATEGORIAS 4, 5 Y 6	
Valor total de la actividad:		$49.800.000		
Actividad 7: Fortalecimiento técnico y operativo del departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$96.106.120	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$24.000.000	1.2.1.0.00 - INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$9.560	1.2.4.3.04 - SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$33.984.320	1.3.3.1.00 - RECURSOS DEL BALANCE DE LIBRE DESTINACION	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
Valor total de la actividad:		$154.100.000		
Actividad 8: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria Privada.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$74.000.000	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
Valor total de la actividad:		$74.000.000		
Actividad 9: Fortalecimiento técnico y operativo de la oficina de gestión	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$34.800.000	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción

del riesgo de desastres.				
Valor total de la actividad:		$34.800.000		
Actividad 10: Fortalecimiento técnico y operativo del Departamento Administrativo de Hacienda.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$14.000.000	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
Valor total de la actividad:		$14.000.000		
Actividad 11: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Fomento Económico y Agroambiental.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$11.025.471	1.3.3.8.04 - R.B. SGP-PROPOSITO GENERAL-LIBRE DESTINACION MUNICIPIOS CATEGORIAS 4, 5 Y 6	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
Valor total de la actividad:		$11.025.471		

Valor total de proyecto:	**$804.104.031**

NOTAS:

1. *En caso de tener más actividades duplique, triplique las veces que sea necesaria la anterior tabla de CADENA DE VALOR.*
2. *Para copiar la tabla debe presionar CONTROL C, CONTROL V, para que no pierda las propiedades.*

4.5 Análisis de riesgos

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de Mitigación
1. Propósito objetivo general					

Administrativos	Baja calidad en la atención al ciudadano.	Moderado	Menor	Apatía por ir a la alcaldía.	Realizar procesos de contratación de personas con idoneidad para el buen trato al ciudadano con calidad de don de gentes.
2. Componente (Productos)					
Operacionales	Bajo nivel de procesos de planeación en todas las dependencias de la administración municipal.	Moderado	Menor	Baja calidad en los procesos a ejecutar.	Fortalecer los procesos de capacitación y asistencias técnicas.
3. Actividad					
De calendario	Retraso en los procesos de contratación del personal de acuerdo al perfil requerido	Moderado	Menor	Incumplimiento en los términos legales.	Realizar la contratación de manera oportuna y objetiva.

5. MÓDULO PROGRAMACIÓN

5.1 Indicadores de producto

Código y nombre del Producto:	4599031 Servicio de asistencia técnica.	Código y nombre del Indicador de producto:	459903100 - Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente
Medido a través de:	Número de entidades, organismos y dependencias	Unidad de medida del indicador:	Número

Meta total del producto *(vigencia actual)*:	8 dependencias asistidas técnicamente	Meta total del indicador de producto *(vigencia actual)*:	8
Costo total del proyecto:	$ 804.104.031	Es acumulativo SI/NO	No
		Es principal SI/NO	Si

5.2 Esquema Financiero

Clasificación presupuestal *

Programa:	4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial.

Subprograma Presupuestal:	1000 - Intersubsectorial Gobierno

Fuentes de financiación*

Etapa (Marque con una (X))		Tipo de entidad	Nombre de la entidad	Tipo de recurso (Fuente de financiación SUIFP)	Programación	
					Periodo	Flujo de caja
Preinversión		Municipio	Alcaldía Santander de Quilichao.	Recursos Propios: $ 57.984.320 SGP - Propósito General Libre Destinación $ 746.119.711	**0**	$ 804.104.031
Inversión	X				**1**	$
Operación					**2**	$
					3	$

5.3 Cronograma

CRONOGRAMA						MESES *(marque con una x)*											
Producto	**Unidad de medida:**	**Cantidad:**	**Actividad**	**Vigencia**	**Plazo (Meses)**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**
4599031 Servicios de	Número	8 (Ocho)	Actividad 1: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de	2024	4									x	x	x	x

asistencia técnica.			Planeación y ordenamiento Territorial.													
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 2: Fortalecimiento técnico y operativo a la oficina asesora jurídica.	2024	4								x	x	x	x
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 3: Fortalecimiento técnico y operativo a la secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria.	2024	4								x	x	x	x
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 4: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Educación y Cultura Municipal.	2024	4								x	x	x	x
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 5: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.	2024	4								x	x	x	x
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 6: Fortalecimiento técnico y operativo secretaria de Movilidad.	2024	4								x	x	x	x
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 7: Fortalecimiento técnico y operativo del departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.	2024	4								x	x	x	x
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 8: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria Privada.	2024	4								x	x	x	x
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 9. Fortalecimiento técnico y operativo de la oficina de gestión del riesgo de desastres.	2024	4								x	x	x	x
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 10. Fortalecimiento técnico y operativo del Departamento	2024	4								x	x	x	x

			Administrativo de Hacienda.																
4599031 Servicios de asistencia técnica.	Número	8 (Ocho)	Actividad 11. Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Fomento Económico y Agroambiental.	2024	4											x	x	x	x

VIKY JARIMA FRANCO SOLARTE
Directora Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional

Anexos: tres documentos adjuntos.
Redactor(a)/transcriptor(a):. Viky Jarima Franco Solarte
Revisó:
Sub serie documental: Proyectos